



XIX CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN

# Dirección de Fundaciones

Del 17 noviembre 2022 al 18 de mayo 2023

## OBJETIVO

El objetivo del curso es contribuir a la mejora de la formación y profesionalización del personal directivo de las fundaciones. El curso proporciona la formación y herramientas necesarias para el conocimiento del entorno económico, financiero, jurídico y socio-político de las fundaciones. También aporta la metodología necesaria para mejorar la visión estratégica y la capacidad de dirigir y administrar los recursos económicos y humanos de las fundaciones.

## DESTINATARIOS

El programa está dirigido a profesionales y directivos de fundaciones que requieran una formación específica en la gestión integral de las fundaciones.

## METODOLOGÍA

En la XIX edición ofrecemos el seguimiento a distancia según las siguientes condiciones:

- » Plazas limitadas tanto presenciales como virtuales (aunque recomendamos la presencialidad).
- » Posibilidad de solicitar cambio voluntario de virtual a presencial condicionado a que haya plaza presencial.
- » Posibilidad de solicitar cambio de presencial a virtual.

Los alumnos matriculados presencialmente pasarán a ser alumnos virtuales en el caso en el que las autoridades sanitarias lo recomienden. Las sesiones se retransmitirán en directo y se grabarán en video, que se facilitará a todos los asistentes.

Como en ediciones previas, el enfoque del curso se basa en la experiencia y el aprendizaje a través del análisis de situaciones concretas, el diagnóstico de problemas y la interacción de los participantes, por lo que se recomienda la presencialidad.

El objetivo de la realización de este proyecto es la aplicación de los conocimientos adquiridos. Cada uno de ellos deberá elegir un proyecto de mejora organizativa (aplicable a una fundación) que desarrollará a lo largo del programa, y que deberá presentar al finalizar el curso. En el caso de participantes que estén desarrollando su actividad profesional en una fundación, tendrán la posibilidad de aplicar el proyecto de mejora a sus áreas de responsabilidad, implicar a la propia organización en el compromiso de aprendizaje y obtener resultados específicos y cuantificables a corto plazo.

## BENEFICIOS ADICIONALES

Durante la realización del proyecto, los participantes podrán consultar al profesorado del curso. Además, durante la realización del curso podrán acceder al servicio de asesoría jurídica, fiscal y contable de la asociación, recibir sus publicaciones e inscribirse de forma gratuita en DEMOS, aún cuando no estén asociados a la AEF.

Al finalizar, los participantes forman parte de la red de alumni del Curso de Especialización. La Asociación les mantendrá actualizados sobre las novedades del sector a través de sus canales habituales de comunicación y las actividades de continuidad de alumni.

## IMPORTE

- » Fundaciones asociadas a la Asociación Española de Fundaciones: 1.200 €
- » Alumnos y antiguos alumnos de la Fundación Universitaria San Pablo CEU: 1.200 €
- » Otros: 1.500 €
- » La cuota de inscripción de seguimiento presencial y on line será la misma.



# PROGRAMA

El programa consta de un total de 112 horas, cursadas en una sesión de tarde, los jueves de 16:00 h. a 20:30 h.

## ENTORNO DE LAS FUNDACIONES 8 h.

- » Las fundaciones en España. Retos y tendencias.
- » El impacto social de las fundaciones.

## MARCO LEGAL 16 h.

- » El régimen civil de las fundaciones.
- » El régimen fiscal de las fundaciones.
- » Obligaciones contables.
- » Transparencia y protección de datos
- » Perspectivas del Marco Regulatorio.

## ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE LAS FUNDACIONES 18 h.

- » La contabilidad de las fundaciones como herramienta de gestión.
- » Fundraising: la captación de fondos privados.
- » Experiencias y estrategias de fundraising digital.
- » Introducción a la financiación europea

## DIRECCIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN 20 h.

- » Planificación estratégica y de actividades.
- » Gestión medición del impacto.
- » Sistemas de gestión de la calidad.
- » Orientaciones para la sostenibilidad
- » El Buen Gobierno de las Fundaciones.
- » Innovación y transformación digital.
- » Transformación digital

## COMUNICACIÓN 10 h.

- » Comunicación bidireccional con stakeholders.
- » Uso de canales digitales.

## CAPITAL HUMANO 6 h.

- » Un modelo de gestión integral de RRHH.
- » Habilidades, actitudes, valores y competencias.

## VISITAS A FUNDACIONES 8 h.

- » Se realizarán cuatro visitas a Fundaciones representativas.

## PRESENTACIÓN PROYECTOS MEJORA DE GESTIÓN 10 h.

- » Se presentará una relación de los proyectos de mejora de gestión y se realizará una sesión de orientación.

## REALIZACIÓN DEL PROYECTO DE MEJORA DE GESTIÓN 20 h.

- » Los participantes deberán dedicar un mínimo de 20 h. de trabajo individual a la realización del proyecto de mejora. Se concederá un premio al mejor trabajo.

## CONFERENCIAS DE APERTURA Y CLAUSURA 4 h.

# PROFESORES

### JUAN JOSÉ BENAYAS

Profesor de la Facultad de CC. Económicas y Empresariales de la Universidad CEU San Pablo.

### CARLOS CORTÉS

Socio fundador de Sector Cuatro Social.

### FERNANDO GASALLA

Socio Director de ÁDEO-Conexia.

### JAVIER LÓPEZ-GALIACHO

Profesor titular de Derecho civil de la URJC de Madrid y director de RSC del Grupo FCC.

### MARTA REY-GARCÍA

Profesora Titular de la Universidad de La Coruña

### JUAN MEZO

Director de Valores & Marketing.

### ISABEL PEÑALOSA

Directora de Relaciones Institucionales y Asesoría Jurídica de la Asociación Española de Fundaciones.

### SUSANA HIDALGO

Directora de Comunicación de la Fundación Vicente Ferrer.

### AMADEO PETITBÒ

Patrono. Fundación Rafael del Pino. Catedrático Economía Aplicada.

### JOSÉ LUIS PIÑAR

Catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad CEU San Pablo.

### EDUARDO DEL RÍO

Responsable de Formación y Estudios de la Asociación Española de Fundaciones.

### ENRIQUE RÚA

Profesor de Economía Financiera y Contabilidad de la Universidad CEU San Pablo.

### PAU VIDAL

Consultor especializado en tercer sector.

# CONVOCATORIA DE BECAS

## 1. DESTINATARIOS

Podrán solicitar estas becas los profesionales y directivos que requieran una formación específica en la gestión de fundaciones.

## 2. CRITERIOS DE SELECCIÓN

- » Formación y méritos académicos.
- » Experiencia profesional, con especial valoración de la trayectoria en organizaciones del tercer sector.
- » Capacidad para poner en práctica con la máxima eficacia los conocimientos adquiridos.
- » Necesidad de formación para llevar a cabo la actividad laboral o profesional en una fundación u organización del tercer sector.

## 3. PROCESO DE SELECCIÓN <sup>1</sup>

Los candidatos a las becas deberán aportar la siguiente documentación:

- » Fotocopia del Documento Nacional de Identidad y/o pasaporte en vigor.
- » Cuatro fotografías iguales y recientes en tamaño carné.
- » Currículum Vitae cerrado a la fecha de presentación del mismo, acompañado de documentos acreditativos que avalen los méritos que en él se detallan.
- » Acreditar, en su caso, la vinculación a una fundación asociada a la Asociación Española de Fundaciones o a la Fundación Universitaria San Pablo CEU.

## 4. OBLIGACIONES DE LOS BECARIOS

- » Una vez recibida la comunicación oficial de la concesión de la beca, el becario deberá comunicar por escrito a la Asociación Española de Fundaciones, antes de 10 días naturales, la aceptación de la misma.
- » Realizar los estudios con máximo aprovechamiento, lo que implica una asistencia presencial mínima al 80% de las sesiones del curso y la superación de todas las pruebas académicas del mismo.
- » Cumplir las obligaciones fiscales derivadas del disfrute de la beca, de acuerdo con las leyes españolas.
- » En caso de incumplimiento de las obligaciones anteriores, la Asociación Española de Fundaciones se reserva el derecho a cancelar el disfrute de la beca.

## 5. DOTACIÓN ECONÓMICA

**En todos los casos el importe de la beca será de 1.200€.**

- » En el caso de los becarios procedentes de fundaciones asociadas a la Asociación Española de Fundaciones o vinculados con la Fundación Universitaria San Pablo CEU, este importe cubre el 100% del precio del curso (1.200€). Los participantes deberán abonar durante la semana previa al inicio del curso 480€, en concepto de depósito, cantidad que será devuelta en su totalidad a todos los alumnos que lo hayan finalizado con resultados satisfactorios a juicio de los profesores y del Comité de Becas.
- » Para los becarios no vinculados con la Asociación Española de Fundaciones o la Fundación Universitaria San Pablo CEU, el importe de la beca cubre el 80% del precio del curso que, en este caso, es de 1.500€ (ver programa). Los participantes deberán abonar durante la semana previa al inicio del curso 600€, en concepto de depósito, cantidad que será devuelta en su totalidad a todos los alumnos que lo hayan finalizado con resultados satisfactorios a juicio de los profesores y del propio Comité de Becas. Deberán, asimismo, realizar durante la misma semana un pago correspondiente al importe no cubierto por la beca (300€).

<sup>1</sup> La falsedad en cualquiera de los datos expuestos en la solicitud será motivo de eliminación de la solicitud de beca.

En los casos de media beca, el importe será de 600€.

- » En el caso de los becarios procedentes de fundaciones asociadas a la Asociación Española de Fundaciones o vinculados con la Fundación Universitaria San Pablo CEU, este importe cubre el 50% del precio del curso. Los participantes deberán abonar durante la semana previa al inicio del curso 240€, en concepto de depósito, cantidad que será devuelta en su totalidad a todos los alumnos que lo hayan finalizado con resultados satisfactorios a juicio de los profesores y del Comité de Becas.
- » Para los becarios no vinculados con la Asociación Española de Fundaciones o la Fundación Universitaria San Pablo CEU, el importe de la beca cubre el 40% del precio del curso que, en este caso, es de 1.500€. Los participantes deberán abonar durante la semana previa al inicio del curso 240€, en concepto de depósito, cantidad que será devuelta en su totalidad a todos los alumnos que lo hayan finalizado con resultados satisfactorios a juicio de los profesores y del propio Comité de Becas. Deberán, asimismo, realizar durante la misma semana un pago correspondiente al importe no cubierto por la beca (900€).

## DIRECCIÓN

**JOSÉ LUIS PIÑAR MAÑAS**

Catedrático de Derecho Administrativo. Universidad CEU San Pablo.

## COORDINACIÓN

**EDUARDO DEL RÍO COBIÁN**

Responsable de Formación y Estudios. Asociación Española de Fundaciones.

**ALMUDENA DÍEZ BARTOLOMÉ**

Directora Programas de Formación. Fundación Rafael del Pino.

## LUGAR DE CELEBRACIÓN

UNIVERSIDAD CEU SAN PABLO

C/ Tutor 35, 28008 Madrid

## INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FUNDACIONES

Tfno: 91 310 63 09 · e-mail: [info@fundaciones.org](mailto:info@fundaciones.org) · [www.fundaciones.org](http://www.fundaciones.org)



**CEU**  
*Universidad  
San Pablo*

